

STUDIO PAOLO PENZO

DOTTORE COMMERCIALISTA

www.paolopenzo.it



Dottore commercialista,
Consulente di Direzione,
Temporary Manager.

MISSION

Lo Studio Paolo Penzo - dottore commercialista - è uno studio di consulenza di direzione e organizzazione aziendale il cui scopo è affiancare e supportare tutti coloro che intervengono in prima persona nelle più importanti decisioni dell'impresa: imprenditori, amministratori, direttori di piccole e medie imprese.

Specialista in passaggi generazionali, turnaround, riorganizzazioni aziendali, gestioni di situazioni di forte tensione finanziaria, change management nelle crescite aziendali, start-up aziendali, M&A e crisi.

Lo Studio Paolo Penzo - dottore commercialista - fornisce consulenza di carattere aziendale alle imprese, con particolare riferimento a società di capitali in fase di start-up, espansione, consolidamento, riorganizzazione o momentanea crisi aziendale e garantisce un supporto completo alle imprese per la gestione e la soluzione delle problematiche aziendali di carattere ordinario e straordinario.

Si integra e collabora con altre società specializzate nelle area infomation tecnology e risorse umane per fornire una consulenza integrata all'impresa.

Le capacità che hanno fatto la differenza sono state: la competenza e la preparazione tecnica, l'autorevolezza nei confronti degli interlocutori, la capacità di ascoltare e comprendere l'imprenditore, la capacità di creare relazioni costruttive, la capacità analitica e la chiarezza nei confronti dell'imprenditore rispetto a quali fossero i margini della sua azione e gli obiettivi da conseguire.

Paolo Penzo distingue i due tipi di interventi:

1) Come **consulente** opera in attività di auditing, revisione, operazione straordinarie (M&A), piani finanziari, advisor/asseveratore in concordati preventivi/ristrutturazioni aziendale, check up, creazione sistemi di contabilità industriale e impostazione reporting aziendale.

2) Come **temporary manager** interviene in progetti manageriali per la gestione di passaggi generazionali complessi, per l'implementazione di nuovi progetti di business, ristrutturazioni, fusioni e acquisizioni.



CONSULENZA STRATEGICA MIRATA

- Area Strategia
- Area Temporary Management
- Area Programmazione e Controllo
- Area Finanza
- Area Revisione
- Area Amministrazione e Fisco

STUDIO PAOLO PENZO
DOTTORE COMMERCIALISTA

STRATEGIA

- Pianificazione di passaggi generazionali;

- Supporto continuativo alle scelte strategiche di impresa;

- Supporto continuativo al management;

- Definizione della strategia e degli obiettivi aziendali;

- Predisposizione del business plan come strumento strategico e di controllo aziendale;

- Pianificazione e ristrutturazione economica-finanziaria d'azienda;

- Redazione di pianificazioni economiche-finanziarie aziendali o di progetto;

- Pianificazioni economiche-finanziarie nelle procedure giudiziarie e fallimentari;

- Sviluppo di company profile;

- Sviluppo relazioni di presentazione dei risultati aziendali a soggetti esterni (banche, stake-holder);

- Studi di fattibilità e di convenienza economica di progetto (start-up aziendali e di progetto);

- Pianificazione, coordinamento e controllo di progetto (project management);

- Risk-management;

- Misurazione della creazione del valore dell'azienda.

TEMPORARY MANAGEMENT

- Supporto di gestione manageriale ad operazioni di passaggi generazionali;

- Supporto temporaneo di natura manageriale per avvio nuovi progetti;

- Supporto di gestione di momentanee situazioni di crisi aziendale;

- Affiancamento manageriale temporaneo in fasi di sviluppo imprenditoriale.

PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

- Check up aziendali;

- Elaborazione di business plan;

- Analisi della dinamica economica-finanziaria attraverso lo studio per indici e flussi;

- Analisi della redditività cliente ed articolo;

- Analisi di comparazione della concorrenza del settore (benchmarking);

- Impostazione sistema di controllo di gestione aziendale;

- Impostazione contabilità di prodotto e contabilità analitica;

- Elaborazione di budget operativi e analisi degli scostamenti;

- Creazione di sistemi di reporting direzionale e di “cruscotti aziendali”;

- Formazione del personale e dotazione di strumenti informatici di controllo di gestione.

FINANZA

- Pianificazione finanziaria;

- Elaborazione budget finanziario;

- Sviluppo rendiconto finanziario;

- Analisi dell'equilibrio e degli strumenti finanziari d'impresa;

- Finanza straordinaria;

- Gestione della tesoreria anticipata di impresa;

- Analisi del merito creditizio;

- Gestione dei rapporti con Istituti di Credito per l'ottenimento di finanziamenti.

REVISIONE

- Incarichi di sindaco;

- Incarico di perito nelle valutazioni d'azienda;

- Incarico di arbitro e consulente tecnico d'ufficio;

- Due diligence contabile, finanziaria e fiscale;

- Auditing organizzativo e contabile;

- Perizie asseverate di stima;

- Valutazioni di aziende.

AMMINISTRAZIONE E FISCO

- Formazione dei bilanci di esercizio, bilanci infrannuali, bilanci consolidati e redazione di dichiarazioni fiscali;

- Assistenza delle società nelle operazioni straordinarie di impresa (fusioni, scissioni, conferimenti, liquidazioni, acquisizioni aziendali, trasferimenti di partecipazioni);

- Assistenza nella formazione e nella gestione della contrattualistica di impresa e dei rapporti societari;

- Ottimizzazione del processo amministrativo (organizzazione e analisi delle procedure interne);

- Sviluppo percorsi formativi del personale aziendale (professionali e di comunicazione);

- Selezione e ottimizzazione del sistema informatico amministrativo-contabile;

- Pianificazione tributaria di impresa (tax planning);

- Sviluppo di piani organizzativi aziendali;

- Organizzazione uffici amministrativi.

CONTATTI

Corso del Popolo, 1225
30015 Chioggia VE

041 400 376

041 550 90 49

info@paolopenzo.it

Via Venezia 92/b
35129 Padova

041 400 376

041 550 90 49

info@paolopenzo.it

P.Iva 03377990274

STUDIO PAOLO PENZO
DOTTORE COMMERCIALISTA

www.paolopenzo.it